



## NOTAT

Forvaltningen for Arbejdsmarked og  
Borgerservice

Økonomi og analyse

Dato	Sagsnummer	Dokumentnummer
08-04-2011	2009-28938	2011-64253

**Kommisorium for Campus Køge****Baggrund**

Vores uddannelsesinstitutioner, Køge Kommune, Region Sjælland og Undervisningsministeriet har en fælles opgave i at give unge optimale muligheder for at påbegynde og gennemføre en ungdomsuddannelse. Hvis den nationale målsætning om at 95 pct. af en ungdomsårgang i 2015 gennemfører en ungdomsuddannelse, 50 pct. gennemfører en videregående uddannelse samt den regionale målsætning om kvalificeret arbejdskraft til fremtidens arbejdsmarked og "kompetenceparat 2020" skal nås, er det vigtigt, at alle parter indgår i et samarbejde for at løse denne opgave.

Køge Rådhus  
Torvet 1  
4600 Køge[www.koege.dk](http://www.koege.dk)

Tlf. 56 67 67 67

Fax 56 65 54 46

Kontakt:

Marie Dam Mortensøn

Direkte tlf. 56 67 67 22

[raadhus@koege.dk](mailto:raadhus@koege.dk)

Ved at etablere en samarbejdende campus vil Køge kunne tilbyde en bred vifte af forskellige ungdomsuddannelser samt voksen- og efteruddannelser med meget høj tilgængelighed. Det vil kunne skabe et attraktivt studiemiljø, bidrage til at gøre de unge uddannelsesparate til de videregående uddannelser og fremme erhvervsudvikling og vækst i Køge-området. Dette vil være med til at højne uddannelsesniveaueet i regionen.

På baggrund af Køge Kommunes Erhvervs politik "Udsyn og Vækst" tog Erhvervsudvalget i Køge Kommune i 2009 initiativ til at udarbejde et præsentationsmateriale for en fremtidig Campus Køge. Undervejs i processen blev også Køge Erhvervsudviklingsråd inddraget. Økonomiudvalget godkendte i december 2009 materialet, og det blev besluttet, at arbejde videre med at udvikle en strategi for Campus Køge. EUC Sjælland og Køge Handelsskole har givet deres første bud på en campus i Køge. I 2010 tilkendegav Undervisningsministeriet deres interesse for at understøtte etableringen af Campus Køge.

Den 29. november 2010 afholdt EUC Sjælland og Køge Handelsskole et møde om campusdannelser, hvor lokale politikere og ledere fra uddannelsesinstitutionerne i området deltog. På mødet tog Køges borgmester Marie Stærke i samspil med undervisningsministeren initiativ til at invitere til et sættemøde, for de interesserede parter bag for et samarbejde om Campus Køge.

## Mål og strategi

Det overordnede mål med campus-samarbejdet er at kunne trække flere uddannelsessøgende til Køge, give et kompetenceløft blandt ansatte i virksomheder lokalt og regionalt samt højne uddannelsesniveaet i regionen.

Ligeledes er det et vigtigt mål, at Campus Køge bidrager til den erhvervsmæssige vækst og udvikling gennem innovation og etablering af nye virksomheder.

Arbejdet med at etablere en campus i Køge skal bygge videre på den kontakt der eksisterer mellem de forskellige interessenter og det fælles mål om et tværinstitutionelt fysisk og virtuelt samarbejde. Hensigten er, at danne en uddannelsescampus i Køge som indbefatter et uddannelsesstrategisk, fagligt og bygningsmæssigt samarbejde. Nogle af de interesserede parter vil fortsætte deres virke på deres nuværende lokalitet, og vil derved fokusere på det uddannelsesstrategiske og faglige samarbejde. Disse parter kan evt. ved siden af deres nuværende lokalisering etablere uddannelseskantor, kursusvirksomhed eller lignende på campus-området i Ølby.

Samarbejdet om en Campus Køge kan ske i to sideløbende spor dels som en fysisk samlokalisering ved området i Ølby og dels ved at indgå i et mere virtuelt, fagligt og uddannelsesstrategisk samarbejde.

Samarbejdet i Campus Køge skal tænkes som et strategisk tilvalg for de involverede uddannelsesinstitutioner og institutioner under Køge Kommune, der kan skabe en værditilvækst for de enkelte parter. De uddannelsesinstitutioner som indgår i campus-samarbejdet har fortsat autonomi og vil fortsat være selvvejende. Campus skal kunne rumme eksisterende ungdomsuddannelser, voksen- og efteruddannelse og på sigt tiltrække nye uddannelsesinstitutioner.

## Organisering

Dannelsen af et campus-samarbejde kræver et stærkt ledelsesmæssigt og politisk fokus fra de involverede parter. Det foreslås derfor, at der nedsættes en campus styregruppe bestående af repræsentanter fra Køge Kommune, Region Sjælland, og bestyrelserne fra de interesserede uddannelsesinstitutioner. Styregruppen skal igangsætte udarbejdelsen af konkrete forslag til mål, organisation og finansiering af Campus Køge.

Køges borgmester vil gerne stille sig til rådighed som formand for styregruppen. Køge Kommune stiller ligeledes sekretariatsbistand til rådighed for styregruppen i opstartsfasen bistået af de interesserede parter.

Til at varetage arbejdet med at formulere konkrete forslag til dannelsen af Campus Køge nedsættes der på sættemødet ligeledes en projektgruppe bestående af ledere fra uddannelsesinstitutionerne, repræsentanter fra Køge Kommune og Region Sjælland. Projektgruppen kommer med forslag og indstillinger til styregruppen. Der udpeges en formand og næstformand for projektgruppen. Formanden og næstformanden bliver tilknyttet styregruppen som associerede medlemmer. De uddannelsesinstitutioner som har formands- og næstformandskabet stiller sekretariatsbistand til rådighed i opstartsfasen. Undervis-

ningsministeriet kan påtage sig en rådgiverrolle overfor projektgruppen. Projektgruppen kan derefter etablere en række arbejdsgrupper sammensat repræsentativt af de interesserede parter.

Ud over det stærke ledelsesmæssige og politiske fokus vil et samarbejde på tværs af uddannelsesinstitutionerne mellem undervisere, vejledere og det øvrige personale kunne bidrage til at udvikle det faglige niveau og give en større bredde i uddannelserne.

Det er ligeledes vigtigt i processen at få udviklet et netværk mellem de studerende på tværs af uddannelserne og på denne måde skabe et attraktivt studie- og ungdomsmiljø i campus-samarbejdet.

### **Opgaver i opstartsfasen**

Køge Kommune foreslår, at styregruppen som en del af gruppens centrale opgaver udarbejder forslag til følgende:

#### **1. Videre arbejde med visionen for Campus Køge**

Styregruppen skal arbejde videre med visionen for Campus Køge. Der skal bl.a. arbejdes videre med hvilke nye uddannelser der kan etableres på campus, udvikling af fagligt samarbejde og udvikling af et attraktivt studiemiljø.

#### **2. Synergieffekter**

Det skal beskrives, hvordan etablering af en Campus Køge kan medvirke til synergieffekter på bl.a. det faglige, pædagogiske, vejledningsmæssige og bygningsmæssige plan, samt hvordan et samarbejde på tværs af institutioner kan medvirke til en effektiv institutionsdrift med højt kvalificerede og differentierede tilbud, der kan styrke det lokale uddannelsesstilbud i den stigende konkurrence om uddannelsessøgende. En af synergieffekterne kan være at mindske frafald og lette omvalg.

#### **3. Forslag til en overordnet organisering og finansiering**

Der skal udarbejdes forslag til en organisering af campus som kan sikre fremdrift i arbejdet med at etablere og drive en campus. Organiseringen af Campus Køge skal fremadrettet kunne betjene en evt. samarbejdsorganisation eller et konsortium. Den driftsmæssige organisering skal på denne måde kunne fungere som central enhed for de samarbejdende parter.

Dele af arbejdsopgaverne i forbindelse med etablering af Campus Køge kan evt. finansieres gennem støtte fra private fonde eller puljer i EU.

Forslaget til organisering skal kunne arbejde ud fra følgende:

- At Campus Køge er en organisation både for de institutioner der er placeret i Ølby, og for de parter som er placeret andre steder.

- At campus både har almene og erhvervsrettede ungdomsuddannelser samt korte videregående uddannelser og professionsuddannelser
- At campus ved at rumme voksen- og efteruddannelse, kan skabe et konkret studiemiljø for voksenuddannelser.
- At uddannelsesinstitutionerne fortsat har økonomisk, pædagogisk og administrativt selvstyre
- At der i campus-samarbejde lægges stor vægt på at skabe et godt socialt ungdomsmiljø for de studerende på samtlige uddannelser. Arbejdet med at styrke et godt socialt ungdomsmiljø gælder såvel i det fysiske som i det virtuelle samarbejde.
- At der på campusområdet skabes mulighed for at andre parter kan engagere sig i området fx ved at etablere et innovationshus og et vejledningscenter. Der skal derfor skabes et kontaktnet mellem campusparterne og eksterne samarbejdspartnere.

Forslaget skal også beskrive, hvordan et sekretariat kan finansieres. En driftsmæssig organisering fx i form af et sekretariat skal etableres senest med udgangen af 2012.

#### **4. Model for mulige bygningsmæssige fællesskaber**

Der skal opstilles en model for en muliggørelse af bygningsmæssige fællesskaber på tværs af de uddannelsesinstitutioner, som ønsker at indgå i campusområdet i Ølby. Modellen skal tage højde for, hvordan det vil være muligt at skabe rum for et fagligt, pædagogisk og praktisk driftsmæssigt samarbejde på tværs af uddannelsesinstitutionerne.

I arbejdet kan der også indgå overvejelser om bomuligheder for elever på Campus Køge.

Når styregruppen på baggrund af projektgruppens arbejde med en model for organisering og koordinering af Campus Køge har vedtaget denne, kunne en opgave være at udarbejde forslag til følgende:

- Konkretisering af strategien for Campus Køge – herunder opbygning af det tætte samarbejde mellem uddannelsesinstitutionerne, kommunen og regionen
- Fagligt samarbejde og netværk mellem underviserne på tværs af uddannelsesinstitutionerne
- Samarbejde og socialt netværk mellem de unge på tværs af uddannelsesinstitutionerne
- Aktivt arbejde for den nye uddannelseslokalisering
- Udvikling af en helhedsorienteret plan for de fysiske rammer
- Aftale om fælles udnyttelse af lokaler, bygninger, vedligeholdelse af fælles arealer og drift af fx kantine
- Samarbejde med investorer omkring nybyggeri
- Plan for tiltrækning af virksomheder til området – herunder udvikling af et innovationshus

### **Organisering i opstartsfasen og tidsplan**

Det foreslås, at der på sættemødet nedsættes en styregruppe, som har til opgave at lede processen og komme med forslag til en organiseringsmodel for Campus Køge. Styregruppen består af:

- Køges borgmester
- Region Sjælland
- Bestyrelsesformænd fra de interesserede uddannelsesinstitutioner
  - EUC Sjælland
  - Køge Handelsskole
  - Køge Gymnasium
  - SOSU Sjælland
  - VUC Roskilde
  - Produktionsskolen Klemmenstrupgård
  - Erhvervsakademi Sjælland
  - University College Sjælland
- Formand og næstformand i projektgruppen. De to personer deltager som associerede medlemmer.

Foruden styregruppen nedsættes der på sættemødet projektgruppen bestående af direktører, rektorer og forstandere fra de interesserede uddannelsesinstitutioner samt personer fra Køge Kommune og regionen. Undervisningsministeriet indbydes til at være rådgiver for projektgruppen.

Projektgruppen kan efter behov etablere arbejdsgrupper sammensat repræsentativt af de interesserede parter. Arbejdsgrupperne har til opgave at udarbejde modeller og forslag til det videre arbejde med etableringen af Campus Køge.

I opstarten betjenes projektgruppen og styregruppen af et sekretariat, som placeres i Køge Kommune. Sekretariatet får bistand fra de to uddannelsesinstitutioner, som har formandskabet og næstformandskabet i projektgruppen.

Projektgruppen indstiller forslag til organiseringsform, mulighed for bygningsmæssige fællesskaber, virtuelt samarbejde, synergieffekter og finansiering i begyndelsen af 2012 for styregruppen med videre indstilling til politisk beslutning i Køge Kommune, de involverede uddannelsesinstitutioners bestyrelser og i regionen.

Tidsperspektiv	Organisering	Opgaver
14. april 2011	Der nedsættes en styregruppe og projektgruppe for Campus Køge.	Styregruppen og herunder projektgruppen har ansvaret for udarbejdelsen af modeller for det videre arbejde. Til at udføre dette arbejde, nedsætter projektgruppen arbejdsgrupper sammensat repræsentativt af de interesserede parter.
Sommer og efterår 2011		Mulig involvering af undervisere og øvrigt personale på uddannelsesinstitutionerne med fokus på samarbejde og faglig udvikling.
Primo 2012	Styregruppen	Projektgruppen redegør for sit arbejde og fremlægger forslag til den videre organisering.
Forår 2012		Der træffes beslutning om organiseringen af samarbejdet i form af en fysisk og virtuel struktur. De enkelte institutioner giver endelig besked om medvirken.
Forår 2012		Styregruppen godkender og indstiller plan for det videre arbejde til politisk beslutning i Køge Kommune og til bestyrelserne i de deltagende uddannelsesinstitutioner.
Forår/sommer 2012	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Byrådet i Køge Kommune</li> <li>• Bestyrelserne i deltagende uddannelsesinstitutioner</li> <li>• Region Sjælland</li> </ul>	<p>Godkender det videre arbejde med organisering og etablering af Campus Køge. Herunder det videre arbejde med:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Helhedsplan for et fysisk samlet udviklingsmiljø. Samarbejde med Byggeri og Plan i Køge Kommune</li> <li>• Uddannelsesmæssig og institutionel struktur</li> <li>• Behovsafdækning af specifikke uddannelser</li> <li>• Plan for finansiering og økonomi i etableringsfasen</li> <li>• Samarbejde om lokaleudnyttelse og drift af fællesarealer</li> <li>• Virtuelt samarbejde for de institutioner, som ikke er placeret i Ølby</li> </ul>
Efterår 2012	Sekretariat	Der etableres et sekretariat for Campus Køge.